



Trelleborg Wheel Systems jako skupina zabývající se vývojem a výrobou plášťů převážně pro mimosilniční použití si vytyčuje tři klíčové oblasti svých strategických cílů:

- Zaměření na zákazníka, klíčová hodnota veškerých našich aktivit s cílem nabídnout trhu výrobek s vysokou úrovní kvality, spolehlivosti a bezpečnosti
- Respekt k životnímu prostředí jako základní prvek řízení našich aktivit a souvisejících činností
- Zdraví a bezpečnost našich pracovníků je klíčové pro nastavení našich procesů.

Pro dosažení těchto cílů se všechny úrovně TWS zavázaly dodržovat každou relevantní závaznou nebo dobrovolně přijatou normu anebo nařízení s vlivem na kvalitu, životní prostředí a bezpečnost práce; a pracovat s ohledem na neustálé zlepšování. Za tímto účelem je v rámci TWS vytvořen organizační rámec zaměřený na účinnou a efektivní koordinaci všech svých činností, ve kterých jsou jasně identifikovány a definovány cíle, role, odpovědnosti, vykonávané činnosti a zdroje.

TWS se zavázala zaměřit se na profesní růst pracovníků prostřednictvím rozšiřování svých klíčových hodnot, jako

je zaměření na zákazníka, odpovědnost, výkonnost, inovace a aktivní účast na projektu Trelleborg Manufacturing Excellence, který zahrnuje všechny výrobní činnosti a má svou vizi:

BEZPEČNOST Žádné nehody	KVALITA Žádné vady
DODÁVKY Vždy včas	EFEKTIVNOST Žádné odpady

Využití nejmodernějších metodik a systematické vyhodnocování efektivity všech řídicích procesů s využitím konkrétních ukazatelů je základem procesu neustálého zlepšování dosahovaného prostřednictvím nástrojů jako jsou 5S, 6Sigma, TPM a Řešení problémů.

V souladu s cíli skupiny se TWS zavazuje k neustálému zlepšování integrovaného systému managementu:

- Zaměříme se na preventivní analýzu při odstraňování možných neshod a odchylek od kontrolních ukazatelů procesů.
- Neustále se zabýváme zlepšováním environmentální výkonnosti a budeme snižovat významné environmentální aspekty.
- Zaměříme se na ochranu životního prostředí včetně prevence znečištění.

- Maximálně budeme využívání opakovaně využitelných zdroje a budeme snižovat spotřebu energie.
- Budeme eliminovat nebezpečí a snižovat rizika BOZP, abychom zajistili našim zaměstnancům pracovní prostředí bez rizikových faktorů, které mohou mít vliv na jejich zdraví a bezpečnost při provádění pracovních úkolů.
- Průběžně zlepšujeme pracoviště, pokud jde o kvalitu, bezpečnost a životní prostředí, a obecněji o podmínky týkající se spokojenosti zaměstnanců a pracovních podmínek závodu.
- Využíváme vhodné způsoby komunikace s cílem zajistit nepřetržitý a výhodný tok informací se všemi vlastními zaměstnanci, zástupci odborových organizací, externími subjekty a zejména s kontrolními orgány.
- Přebíráme formální závazek reagovat na jakoukoli relevantní žádost, kterou můžeme obdržet od kterékoliv zainteresované strany.

S ohledem na to považuje vedení TWS následující body jako nezbytné:

- Průběžně monitorovat všechny aspekty týkající se kvality výrobků, životního prostředí a rizik týkající se strojů, pracovišť a pracovních operací, abychom co nejdříve zjistili jakékoliv odchylky a přijali případná opatření.
- Trvale sledovat environmentální aspekty a rizika (nehod, nemoci z povolání) aktualizované pro všechny aktivity a služby prováděné v rámci závodu a vyhodnocovat je pomocí strukturovaných metodologických přístupů.
- Vytvořit a udržovat potřebné pracovní a bezpečnostní postupy.
- Podporovat odbornou přípravu, vzdělávání, znalosti a povědomí, aby si všichni zaměstnanci uvědomili své povinnosti a odpovědnost za dosažení očekávaných výsledků.

- Informovat dodavatele a smluvní společnosti o požadavcích a případně o interních postupech v oblasti kvality, životního prostředí, a bezpečnosti a ochrany zdraví.
- Zavést a udržovat aktivní integrovaný systém managementu kvality, životního prostředí a bezpečnosti a ochrany zdraví certifikovaný podle ISO 9001, IATF 16949 (ve vybraných závodech, ISO 14001 a OHSAS 18001 nebo ISO 45001.

TWS se rozhodla do roku 2020 implementovat do současného systém managementu v závodě Tivoli relevantní požadavky standardu IATF 16949 (požadavky automobilového průmyslu) s cílem trvale nabídnout trhu vysoce kvalitní moderní produkt, prostřednictvím systematického snižování variability návrhu a výrobního procesu po celé délce dodavatelského řetězce výrobku k zákazníkovi.

Tato dokumentovaná Politika a její cíle jsou poskytovány všem úrovním závodů TWS, aby byla zaručena jejich znalost a dostupnost pro všechny pracovníky.

Ředitel závodu jako zástupce vrcholového vedení přebírá v rámci závodu odpovědnost za podporu a zlepšení integrovaného systému managementu. Navíc v průběhu jakéhokoli Přezkoumání vedením management závodu ověřuje, že tato Politika, cíle, integrovaný systém managementu jsou přiměřené a vhodné a že závazky vyplývající z této Politiky jsou respektovány.

Tato Politika může být sdělována všem zainteresovaným stranám jako oficiální prohlášení o závazku TWS.



Josef Křemeček, Ředitel výroby Česko
Duben 2018